



# MINISTERO DELLA DIFESA

SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI  
VI REPARTO (già Ufficio Generale Gestione Enti Area Tecnico Industriale)

## SCHEMA INFORMATIVA

**Oggetto:** Stabilimento Militare "Pirotecnico" di Capua – Cooperazione con la Società Fiocchi Munizioni di Lecco.

In aderenza alle direttive emanate dall'Ufficio di Gabinetto del Dicastero, questo VI Reparto, nell'ottica di una futura definizione dell'attività dello Stabilimento Pirotecnico ha valutato una possibile cooperazione con l'I.P. al fine di produrre munizionamento per le FF.AA. con riferimento anche al mercato esterno.

Tale azione, supportata anche da direttive della Comunità Europea nel Partenariato pubblico/privato e sulla base di una iniziale richiesta della Soc. Fiocchi Munizioni di Lecco, ha condotto alla stesura di un documento condiviso in ambito A.D. ed approvato dall'Ufficio di Gabinetto che ha indicato, in linea di massima, le linee guida, le competenze e le responsabilità scaturenti dall'accordo Pirotecnico/Fiocchi.

L'obiettivo che si vuole raggiungere con il citato accordo è quello di condurre l'Ente pubblico all'arricchimento del patrimonio cognitivo/produttivo/gestionale con l'acquisizione del Know-How e della capacità tecnica propria del privato, con conseguente incremento dell'efficienza dell'attività produttiva/gestionale dello stabilimento Pirotecnico oltre, naturalmente, al beneficio del contributo produttivo, nell'interesse della Difesa, già a partire dal proprio ordine di acquisizione.

E' evidente che, stante l'attuale stasi produttiva in termini qualitativi e quantitativi del Pirotecnico, il contributo produttivo per unità di prodotto non è attualmente allineato con le potenzialità effettive dell'ente tuttavia, a breve termine, l'implementazione di criteri gestionali e cognitivi diversi

scaturenti **dalla sinergica** attività potrebbe condurre ad un sensibile e qualificato incremento produttivo.

Gli auspicati aumenti degli standard qualitativi e quantitativi di produzione potranno condurre l'Ente all'acquisizione delle certificazioni NATO necessarie alla completa autonomia produttiva, per le potenzialità ottenibili, nel munizionamento di piccolo calibro. Conseguente all'aumento di produttività e l'incremento della manodopera diretta connessa anche ad una moltitudine di attività di supporto eseguibili per esigenze Fiocchi / Difesa. In tal modo si ritiene sarà possibile minimizzare la manodopera improduttiva, oggi fortemente condizionante ai fini dell'economica gestione, e candidare l'Ente a polo di riferimento nell'ambito del munizionamento assieme ad Enti di settore. Il processo di riqualificazione dell'Ente ed il percorso individuato rappresentano, oggi, l'unica alternativa possibile alla progressiva erosione delle capacità produttive dello Stabilimento (dovute anche all'esodo di personale esperto) e richiede la condivisione dell'Obiettivo da parte dell'AD, delle OOSS e del personale tutto in termini di investimenti, di formazione e di partecipazione attiva e propositiva.

L'attività individuata, ancorché sperimentale, rappresenta una soluzione innovativa ad oggi ancora generalmente poco conosciuta ed attuata in ambito Pubblica Amministrazione, ma sicuramente necessaria alla luce degli orientamenti politici e di Governo nei confronti del mercato di riferimento.

A premessa degli sviluppi sulla cooperazione in argomento, questo Reparto ha allo studio un piano industriale che struttura le effettive capacità dello Stabilimento in funzione delle attività dirette ed indirette acquisibili dalla Difesa e dalla cooperazione con la Soc. Fiocchi con l'obiettivo di razionalizzare la produzione di beni e servizi sulla base dei principi dell'efficienza e della economicità necessari al confronto con il libero mercato.

A valle del presente incontro si procederà ad un adeguato piano di informazione alle rappresentanze sindacali locali.